

**Jan Hybel**

Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Siedlcach

## **Wpływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych na rynek pracy w Polsce w latach 2000–2007**

### **Wstęp**

Skutki napływu bezpośrednich inwestycji zagranicznych (BIZ) do Polski są przedmiotem wielu analiz ekonomicznych. Najczęściej badany jest wpływ BIZ na wzrost gospodarczy, zwiększenie zasobów kapitału, rozwój infrastruktury, transfer technologii, wzrost eksportu, zwiększenie wpływów do budżetu państwa, konkurencyjność gospodarki, a w mniejszym stopniu na wzrost zatrudnienia i wydajność pracy<sup>1</sup>.

Celem niniejszego opracowania jest określenie roli BIZ w tworzeniu miejsc pracy i podnoszeniu produktywności pracy. W pierwszej części zostanie przedstawiona dynamika i struktura BIZ oraz liczba podmiotów z kapitałem zagranicznym, natomiast w drugiej zmiany w wielkości zatrudnienia i poziomie produktywności pracy.

Informacje statystyczne zamieszczone w opracowaniu pochodzą z publikacji GUS, NBP i PAIiIZ.

### **Poziom i struktura napływu BIZ do Polski**

Bezpośrednie inwestycje zagraniczne oznaczają transfer kapitału z innych krajów do Polski w formie bezpośredniej w celu utworzenia lub przejęcia przedsiębiorstwa. BIZ mają charakter długoterminowy i mogą występować w formie inwestycji greenfield (tworzenie nowych przedsiębiorstw) oraz brownfield (przejęcie istniejących przedsiębiorstw). Istotą BIZ jest nie tylko transfer kapitału, ale także pracy, technologii oraz wiedzy marketingowej i organizacyjnej.

Aby inwestycję zaliczyć do BIZ, inwestor zagraniczny musi mieć minimum 10% udziału w kapitale przedsiębiorstwa.

---

<sup>1</sup>Freitag-Mika E., 2009: Wpływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych na konkurencyjność polskiej gospodarki. PWE, Warszawa.

BIZ obejmują inwestycje w kapitał zakładowy przedsiębiorstwa (zakup akcji, majątku, wnoszenie aportów w postaci maszyn i urządzeń), reinwestowane zyski oraz kredyty inwestorów (tab. 1).

**Tabela 1**

Wielkość i forma bezpośrednich inwestycji zagranicznych w Polsce w latach 2000–2007 w mln EUR

| Rok  | BIZ ogółem | W tym:                           |                     |                    |           |
|------|------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|-----------|
|      |            | zakup akcji, majątku oraz aporty | reinvestowane zyski | kredyty inwestorów | pozostałe |
| 2000 | 10 334     | 9 409                            | -433                | 994                | 364       |
| 2001 | 6 372      | 5 585                            | -1161               | 1612               | 336       |
| 2002 | 4 371      | 4 115                            | -1298               | 1 162              | 392       |
| 2003 | 3 671      | 3 029                            | -74                 | -290               | 1 006     |
| 2004 | 10 305     | 3 250                            | 5 085               | -621               | 2 591     |
| 2005 | 8 260      | 2 609                            | 2 756               | 1 958              | 937       |
| 2006 | 15 576     | 4 289                            | 4 359               | 5 318              | 1 610     |
| 2007 | 16 582     | 4 556                            | 6 630               | 4 186              | 1 210     |

Źródło: Zagraniczne inwestycje bezpośrednie w Polsce w roku 2007 i lata poprzednie, NBP, Warszawa 2008.

W latach 2000–2003 dynamiczną formą napływu kapitału stanowiły inwestycje w kapitał zakładowy, natomiast po wejściu Polski do UE reinwestowane zyski i kredyty. W analizowanym okresie udział inwestycji w formie udziałów, akcji i aportów zmniejszył się z 91,0% w 2000 r. do 26,3% w 2007 r. Rosnący udział reinwestycji zysków w strukturze BIZ świadczy o korzystnej sytuacji finansowej inwestorów bezpośrednich. Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Polsce osiągnęły wysoki poziom w 2000 r., głównie wskutek korzystnych wskaźników makroekonomicznych i przyspieszenia procesów prywatyzacji oraz wejścia do Polski France Telecom. Spadek napływu BIZ w latach 2001–2003 wynikał ze zmniejszenia tempa wzrostu gospodarczego i zahamowania procesu prywatyzacji.

Znaczące zwiększenie poziomu i dynamiki BIZ w latach 2004–2007<sup>2</sup> było wynikiem akcesji Polski do UE. W 2007 r. 80,6% kapitału zagranicznego pochodziło z 25 krajów UE, najwięcej z Niemiec (17%), Francji (11%) i Holandii (10%).

<sup>2</sup>W latach 2008–2009 kryzys gospodarczy spowodował znaczne zmniejszenie napływu BIZ do Polski.

## Zróżnicowanie branżowe i przestrzenne BIZ

Oddziaływanie bezpośrednich inwestycji zagranicznych na rozwój rynku pracy uzależnione jest od ich struktury branżowej. W 2000 r. największy udział BIZ był w 3 sekcjach: transport, gospodarka magazynowa i łączność, przetwórstwo przemysłowe i pośrednictwo finansowe (tab. 2).

**Tabela 2**

Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Polsce według rodzaju prowadzonej działalności (w mln EUR)

| Rodzaj sekcji                                     | 2000     | 2001    | 2002    | 2003    | 2004     | 2005    | 2006     | 2007     |
|---|----------|---------|---------|---------|----------|---------|----------|----------|
| Rolnictwo i rybołówstwo                           | 11,8     | 10,3    | 9,4     | 34      | 66,5     | 39,3    | 45,0     | 85,5     |
| Górnictwo i kopalnictwo                           | 27,8     | 1,5     | -11,5   | -1,9    | 15,5     | 3,5     | 12,4     | 51       |
| Przetwórstwo przemysłowe                          | 2 261,8  | 1 344,8 | 1 399,1 | 1 719,6 | 3 563,1  | 2 310,6 | 3 738,7  | 4 946,9  |
| Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną | 379,5    | 325,5   | 739,5   | 315     | 625,7    | 193,6   | 77,6     | 454,7    |
| Budownictwo                                       | 169,7    | 132,0   | 61,6    | -56,8   | 142,6    | 93,5    | 415,6    | 384      |
| Handel i naprawy                                  | 811,9    | 920,0   | 804,2   | 1 193,4 | 1 202,1  | 2 026,7 | 2 540,4  | 2 158    |
| Hotele i restauracje                              | 90,9     | -32,1   | 31,9    | 31,4    | -11,6    | 25,8    | 36,8     | 108,2    |
| Transport, gospodarka magazynowa i łączność       | 3 925,6  | 1 169,8 | -817,2  | -142,1  | 1 782,1  | -333,5  | 916,3    | 611,9    |
| Pośrednictwo finansowe                            | 2 138,8  | 2 326,8 | 1 592,3 | 465,4   | 1 811,9  | 2 526,6 | 1 652,3  | 2 495    |
| Obsługa nieruchomości                             | 307,8    | 141,3   | 196,3   | -100,8  | 680,3    | 1 033,6 | 4 876,2  | 4 089,3  |
| Pozostałe   | 208,4    | 32,1    | 365,4   | 855,8   | 426,6    | 340,2   | 1 264,6  | 1 197,6  |
| Ogółem  | 10 334,0 | 6 372,0 | 4 371,0 | 4 313,0 | 10 304,8 | 8 259,9 | 15 575,9 | 16 582,1 |

Źródło: Jak w tabeli 1.

Z kolei w 2007 r. w strukturze BIZ dominowały: obsługa nieruchomości, przetwórstwo przemysłowe i pośrednictwo finansowe, razem bowiem stanowiły 69,5%. W latach 2000–2007 największą dynamiką charakteryzowały się inwestycje zagraniczne w: obsłudze nieruchomości (wzrost o 1228%), handlu i naprawach (o 166%) i przetwórstwie przemysłowym (o 119%). W 2007 r.

w strukturze BIZ 58% stanowiły usługi, a 30% przetwórstwo przemysłowe. W sektorze usług dominowały obsługa nieruchomości (25%) oraz handel i naprawy (13%), w sferze produkcyjnej: produkcja metali (25%), pozostała działalność produkcyjna (22%) i produkcja pojazdów mechanicznych (13%). Inwestycje zagraniczne w tej ostatniej działalności były największe w latach 2001–2005. W 2000 r. w sferze działalności produkcyjnej najwięcej kapitału zagranicznego było w produkcji żywności.

Z punktu widzenia rynku pracy ważne jest przestrzenne rozmieszczenie inwestycji zagranicznych (tab. 3).

Z danych zawartych w tabeli 3 wynika, że prawie połowa inwestycji zagranicznych była zlokalizowana na obszarze województwa mazowieckiego. Dalsze kolejne miejsca zajmują województwa wielkopolskie, dolnośląskie i śląskie, a więc na obszary silne ekonomicznie, o dobrze rozwiniętej infrastrukturze i dużym rynku zbytu, jaki reprezentują wielkie aglomeracje.

**Tabela 3**

Poziom i struktura BIZ w Polsce według województw

| Województwo         | 2000     |        | 2004     |        | 2007      |        |
|---------------------|----------|--------|----------|--------|-----------|--------|
|                     | mln zł   | %      | mln zł   | %      | mln zł    | %      |
| Dolnośląskie        | 2 922,3  | 4,76   | 6 396,2  | 6,51   | 10 958,0  | 9,00   |
| Kujawsko-pomorskie  | 622,2    | 1,01   | 1 159,9  | 1,18   | 1 265,9   | 1,04   |
| Lubelskie           | 744,3    | 1,21   | 560,1    | 0,57   | 624,6     | 0,51   |
| Lubuskie            | 921,5    | 1,50   | 1 128,5  | 1,15   | 1 329,8   | 1,09   |
| Łódzkie             | 1 579,7  | 2,57   | 2 232,3  | 2,27   | 3 149,4   | 2,59   |
| Małopolskie         | 4 606,4  | 7,51   | 8 135,7  | 8,28   | 9 730,5   | 8,00   |
| Mazowieckie         | 35 754,3 | 58,27  | 52 180,5 | 53,11  | 59 630,4  | 49,00  |
| Opolskie            | 778,6    | 1,27   | 1 072,3  | 1,09   | 1 195,5   | 0,98   |
| Podkarpackie        | 684,0    | 1,11   | 1 455,2  | 1,48   | 1 575,2   | 1,29   |
| Podlaskie           | 407,8    | 0,66   | 195,5    | 0,20   | 221,7     | 0,18   |
| Pomorskie           | 1 098,0  | 1,79   | 2 161,2  | 2,20   | 3 054,3   | 2,51   |
| Śląskie             | 3 669,2  | 5,98   | 8 369,4  | 8,52   | 10 770,0  | 8,85   |
| Świętokrzyskie      | 1 108,7  | 1,81   | 2 135,6  | 2,17   | 2 790,3   | 2,29   |
| Warmińsko-mazurskie | 482,8    | 0,79   | 620,9    | 0,63   | 1 328,7   | 1,09   |
| Wielkopolskie       | 5 133,5  | 8,37   | 9 259,6  | 9,43   | 11 195,9  | 9,20   |
| Zachodniopomorskie  | 841,4    | 1,37   | 1 177,9  | 1,20   | 2 873,3   | 2,36   |
| Ogółem              | 61 354,7 | 100,00 | 98 240,8 | 100,00 | 121 693,5 | 100,00 |

Źródło: GUS: Działalność gospodarcza podmiotów z kapitałem zagranicznym w 2007 roku i dla lat 2000–2006.

Najmniej atrakcyjnymi dla inwestorów zagranicznych regionami są Podlasie i Lubelskie. Napływ BIZ zmniejszył się w analizowanym okresie w województwie podlaskim o 46%, a w lubelskim o 16%.

Największą dynamiką wzrostu BIZ charakteryzowały się województwa dolnośląskie (o 275%), zachodniopomorskie (o 242%) oraz śląskie (o 193%).

## Zatrudnienie w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego

Wpływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych na rynek pracy można rozpatrywać zarówno pod względem ilościowym, jak i jakościowym, związanym z produktywnością pracy.

Efektorem napływu kapitału zagranicznego jest zwiększenie liczby spółek, które przyczyniają się do tworzenia nowych miejsc pracy.

W analizowanym okresie liczba podmiotów z kapitałem zagranicznym zwiększyła się o 30%. Najwięcej tego typu podmiotów powstało po wejściu Polski do UE. Wraz ze wzrostem liczby przedsiębiorstw z kapitałem zagranicznym zwiększyła się liczba zatrudnionych o 50,4%, szczególnie wysoka dynamika zatrudnienia dotyczyła okresu 2006–2007. W podmiotach wyłącznie z polskim kapitałem zatrudnienia w latach 2000–2007 wzrosło zaledwie o 0,3%.

Z danych tabeli 4 wynika, że w analizowanym okresie zwiększył się udział podmiotów z kapitałem zagranicznym w przeciętnym zatrudnieniu w gospodarce z 10,3 do 15,5%.

**Tabela 4**

Poziom i dynamika zatrudnienia w firmach z udziałem kapitału zagranicznego w Polsce

| Rok  | Liczba firm | Liczba zatrudnionych w tys. | Dynamika zatrudnienia | Liczba zatrudnionych na 1 firmę | Udział w przeciętnym zatrudnieniu (%) |
|------|-------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| 2000 | 14 244      | 966,5                       | 100,0                 | 67,8                            | 10,3                                  |
| 2001 | 14 469      | 957,9                       | 99,1                  | 66,2                            | 10,6                                  |
| 2002 | 14 488      | 993,6                       | 102,8                 | 68,6                            | 11,4                                  |
| 2003 | 15 371      | 1 023,4                     | 105,9                 | 66,6                            | 11,8                                  |
| 2004 | 15 816      | 1 112,3                     | 115,1                 | 70,3                            | 12,9                                  |
| 2005 | 16 837      | 1 186,1                     | 122,7                 | 70,4                            | 13,5                                  |
| 2006 | 18 015      | 1 313,4                     | 135,9                 | 72,9                            | 14,3                                  |
| 2007 | 18 515      | 1 453,7                     | 150,4                 | 78,5                            | 15,5                                  |

Źródło: Jak w tabeli 3 oraz Roczniki Statystyczne GUS.

Poziom zatrudnienia w analizowanych podmiotach był zróżnicowany w zależności od ich wielkości (tab. 5).

**Tabela 5**

Liczba zatrudnionych według wielkości przedsiębiorstwa z udziałem kapitału zagranicznego

| Rodzaje przedsiębiorstw | Liczba zatrudnionych |           | Struktura |       | Dynamika  |
|-------------------------|----------------------|-----------|-----------|-------|-----------|
|                         | 2000                 | 2007      | 2000      | 2007  | 2007:2000 |
| Mikrofirmy              | 23 694               | 28 318    | 2,4       | 1,9   | 119,5     |
| Małe                    | 79 285               | 94 511    | 8,2       | 6,6   | 119,2     |
| Średnie                 | 220 031              | 283 692   | 22,8      | 19,5  | 128,9     |
| Duże                    | 643 496              | 1 047 212 | 66,6      | 72,0  | 162,7     |
| Ogółem                  | 966 506              | 1 453 733 | 100,0     | 100,0 | 150,4     |

Źródło: Jak w tabeli 3.

Najwięcej miejsc pracy tworzą duże przedsiębiorstwa i średnie, a ich udział w strukturze zatrudnienia stanowił w 2007 r. odpowiednio 72,0 i 19,5%. Małe firmy z kapitałem zagranicznym, mimo że liczebnie stanowią 81%, mają udział w zatrudnieniu zaledwie na poziomie 8,5%.

**Tabela 6**

Poziom i struktura zatrudnienia w firmach z kapitałem zagranicznym wg rodzaju działalności

| Rodzaj sekcji                               | 2001    |       | 2003      |       | 2005      |       | 2007      |       |
|---|---------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|   | Liczba  | %     | Liczba    | %     | Liczba    | %     | Liczba    | %     |
| Transport, gospodarka magazynowa i łączność | 97 388  | 10,2  | 78 312    | 7,7   | 78 980    | 6,7   | 101 165   | 7,0   |
| Działalność produkcyjna                     | 524 095 | 54,7  | 569 947   | 55,7  | 662 605   | 55,9  | 774 541   | 53,3  |
| Handel i naprawy                            | 180 514 | 18,8  | 215 337   | 21,0  | 246 420   | 20,8  | 289 767   | 19,9  |
| Obsługa nieruchomości i wynajem             | 55 805  | 5,8   | 53 248    | 5,2   | 77 717    | 6,5   | 140 776   | 9,7   |
| Budownictwo                                 | 28 183  | 2,9   | 24 084    | 2,3   | 31 026    | 2,6   | 47 697    | 3,3   |
| Hotele i restauracje                        | 25 949  | 2,7   | 25 279    | 2,5   | 26 182    | 2,2   | 28 553    | 2,0   |
| Pozostałe                                   | 45 954  | 4,9   | 57 220    | 5,6   | 63 218    | 5,3   | 71 234    | 4,8   |
| Ogółem                                      | 957 888 | 100,0 | 1 023 427 | 100,0 | 1 186 148 | 100,0 | 1 453 733 | 100,0 |

Źródło: Jak w tabeli 3.

Zmiany w strukturze zatrudnienia w podmiotach z kapitałem zagranicznym w zależności od rodzaju prowadzonej działalności przedstawia tabela 6.

Przedsiębiorstwa z kapitałem zagranicznym stworzyły najwięcej, bo 53,3%, miejsc pracy w działalności produkcyjnej, głównie związanej z produkcją pojazdów mechanicznych. Drugie miejsce zajmują handel i naprawy (20%), a następną są obsługa nieruchomości (9,7%) oraz transport i łączność (7,0%).

W analizowanym okresie najwyższą dynamiką zatrudnienia charakteryzowały się: obsługa nieruchomości (wzrost o 152,3%), handel i naprawy (o 60,5%) i działalność produkcyjna (o 47,8%).

W przekroju regionalnym najwięcej miejsc pracy utworzyły firmy z kapitałem zagranicznym w województwie mazowieckim, następnie wielkopolskim i śląskim, a najmniej w podlaskim (0,5%) i lubuskim (1,2%). To oznacza, że najwięcej miejsc pracy z tytułu BIZ powstaje w wielkich aglomeracjach, silnych ekonomicznie i o niskiej stopie bezrobocia.

## **Wpływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych na wydajność pracy**

Napływ kapitału zagranicznego przyczynił się nie tylko do zwiększenia liczby miejsc pracy, ale także do podniesienia produktywności pracy poprzez transfer nowych technologii, instalowanie nowoczesnych urządzeń technicznych, pozyskiwanie wiedzy i doświadczenia oraz umiejętności prowadzenia działalności gospodarczej. Powyższe czynniki mają istotny wpływ na wzrost wydajności pracy w spółkach z kapitałem zagranicznym. Wydajność pracy została zmierzona wskaźnikiem przychodów z całej działalności w przeliczeniu na jednego zatrudnionego (tab. 7).

W analizowanym okresie wydajność pracy w przedsiębiorstwie z kapitałem zagranicznym była znacznie wyższa niż w przedsiębiorstwach bez takiego kapitału. W 2007 r. firmy z kapitałem zagranicznym uzyskały o ponad 56% wyższy poziom produktywności pracy, natomiast w 2000 r. ta przewaga wynosiła 73%. Oznacza to, że zmniejsza się rozpiętość w poziomie wydajności pracy między badanymi grupami przedsiębiorstw. Z kolei z analizy wskaźników dynamiki wynika, że wejście Polski do UE przyczyniło się w obu analizowanych grupach do znacznego podniesienia poziomu wydajności pracy i tempa jej wzrostu.

**Tabela 7**

Poziom wydajności pracy w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego i bez takiego kapitału

| Rok  | Przychody na 1 zatrudnionego w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego (w tys. zł) | Dynamika | Przychody na 1 zatrudnionego w spółkach bez kapitału zagranicznego (w tys. zł) | Dynamika |
|------|---|----------|--|----------|
| 2000 | 438,3   | 100,0    | 253,4  | 100,0    |
| 2001 | 451,5   | 103,0    | 270,0  | 106,6    |
| 2002 | 478,2   | 109,1    | 282,1  | 111,3    |
| 2003 | 540,8   | 123,4    | 318,7  | 125,8    |
| 2004 | 616,1   | 140,6    | 358,8  | 141,6    |
| 2005 | 564,0   | 128,7    | 365,3  | 144,2    |
| 2006 | 593,7   | 135,5    | 376,9  | 148,7    |
| 2007 | 610,9   | 139,4    | 391,2  | 154,4    |

Źródło: Działalność gospodarcza spółek z udziałem kapitału zagranicznego w 2007 roku i za lata poprzednie. GUS, Warszawa 2008. Bilansowe wyniki podmiotów gospodarczych w 2007 roku i za lata poprzednie. GUS, Warszawa 2008.

## Wnioski

Na podstawie przeprowadzonej analizy można sformułować następujące wnioski:

1. Na rozmiary bezpośrednich inwestycji zagranicznych w Polsce wpływały głównie trzy czynniki: proces transformacji gospodarki, wahania koniunktury gospodarczej i wejście Polski do UE. W analizowanym okresie można zaobserwować wysoką ich dynamikę do 2000 r., następnie spadek do 2003 r., szybki wzrost w latach 2004–2007 oraz spadek w latach 2008–2009. W 2007 r. w strukturze BIZ dominowały usługi – 58% i przetwórstwo przemysłowe – 30%.
2. Bezpośrednie inwestycje zagraniczne miały bezpośredni wpływ na poprawę sytuacji na rynku pracy, gdyż zatrudnienie w spółkach z kapitałem zagranicznym w badanym okresie wzrosło o 50,4%. Równocześnie zwiększył się ich udział w ogólnym zatrudnieniu z 10,3% w 2000 r. do 15,5% w 2007 r. Najwięcej miejsc pracy powstało w przemyśle motoryzacyjnym i handlu.
3. Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w małym stopniu wpływały na zmniejszenie bezrobocia w regionach o wysokim jego natężeniu, ponieważ prawie połowa firm z kapitałem zagranicznym prowadziła działalność na obszarze województwa mazowieckiego.



4. Napływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych do Polski spowodował znaczące podniesienie wydajności pracy. W analizowanym okresie przeciętna wydajność pracy w firmie z kapitałem zagranicznym była o 64% wyższa niż w firmach tylko z polskim kapitałem. Firmy z kapitałem zagranicznym uzyskują wyższą wydajność pracy dzięki stosowaniu nowocześniejszych technologii, lepszemu uzbrojeniu pracy i organizacji pracy, dobrej jakości kapitału ludzkiego oraz większym możliwościom eksportu swoich produktów.

## Literatura

- CHOJNA J. (red.), 2008: Inwestycje zagraniczne w Polsce. Raport roczny. Instytut Badań Rynku, Konsumpcji i Koniunktur, Warszawa
- FREITAG-MIKAE., 2006: Bezpośrednie i pośrednie efekty napływu inwestycji zagranicznych do Polski w sferze zatrudnienia i czynników jakościowych. [w:] Kapitał zagraniczny w Polsce w dobie globalizacji. Wyd. Politechniki Radomskiej, Radom.
- PILARSKA C., 2005: Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w teorii ekonomii. Wyd. Akademii Ekonomicznej, Kraków.
- UMIŃSKI S., 2002: Znaczenie regionalnych inwestycji bezpośrednich dla Polski, Wyd. Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk.
- WITKOWSKA J., 2000: Bezpośrednie inwestycje zagraniczne a rynek pracy w krajach przyjmujących – aspekty teoretyczne. *Ekonomista* nr 5.

## The influence of foreign direct investments on the labour market in Poland in the years 2000–2007

### Abstract

The development of foreign direct investments (FDI) in Poland in 2000–2007 and their influence on creating the places of the work and enlargement productivity of labour are presented in this article. In the first part of the paper was presented analyze of dynamics level and structure FDI and their spacing location. Moreover, size and structure employment and productivity labour with part of foreign capital was presented. The main conclusion from this analyze is positive influence FDI on increase employment and level of efficiency and high regional diversification. The most number of work places was created in heavy economics (strong economically regions), mainly in voivodships: mazowieckie, wielkopolskie i dolnośląskie.

